



КонсультантПлюс
надежная правовая поддержка

Стандарт ОАО "РЖД" N СТО РЖД 08.007-2011
"Инновационная деятельность в ОАО "РЖД".
Управление реализацией научно-технических
работ" (утв. распоряжением ОАО "РЖД" от
26.06.2012 N 1267р)

Документ предоставлен **КонсультантПлюс**

www.consultant.ru

Дата сохранения: 22.04.2019

ОАО "РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ"

УТВЕРЖДЕН
[распоряжением](#) ОАО "РЖД"
от 26.06.2012 N 1267р

СТО РЖД 08.007-2011

СТАНДАРТ СТО РЖД

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОАО "РЖД"

УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТ

Дата введения 2012-07-01

Предисловие

1 РАЗРАБОТАН Межрегиональным общественным объединением "Союз работников инновационных предприятий" МОО "Инносоюз"

2 ВНЕСЕН Центром инновационного развития -филиалом ОАО "РЖД"

3 УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ [распоряжением](#) ОАО "РЖД" от 26.06.2012 г. N 1267р

4 ВЗАМЕН СТО РЖД 1.08.007-2009

Воспроизведение и/ или распространение настоящего стандарта, а также его применение сторонними организациями осуществляется в порядке, установленном ОАО "РЖД".

Введение

Настоящий стандарт разработан на основании Протокола совещания у Президента ОАО "РЖД" В.И.Якунина N ВЯ-80пр от 06.11.2009 "О совершенствовании организации научной деятельности в холдинге "РЖД" (п. 3б), в исполнение Программы инновационного развития ОАО "РЖД", утвержденной Советом директоров ОАО "РЖД" 19.04.2011. Стандарт разработан в развитие [Положения](#) о формировании и выполнении плана научно-технического развития ОАО "РЖД" от 27 марта 2011 г. N 77.

Настоящий стандарт входит в комплекс стандартов, определяющих нормативную базу инновационной деятельности ОАО "РЖД".

Целью настоящего стандарта является повышение эффективности инновационной деятельности ОАО "РЖД" и установление единых корпоративных требований к управлению реализацией научно-технических работ.

1 Область применения

Стандарт устанавливает обязательные процедуры и правила, связанные с созданием востребованных эффективных результатов научно-технических работ, выполняемых по плану научно-технического развития (далее - план НТР ОАО "РЖД"), их планированием и использованием.

Настоящий стандарт предназначен для управления процессом реализации научно-технических работ, выполняемых в соответствии с планом научно - технического развития ОАО "РЖД".

Настоящий стандарт применяется:

-
- для планирования научно-технических работ, внесения корректировок в ход выполнения планов научно-технического развития;
 - для контроля выполнения научно-технических работ, внедрения и использования их результатов;
 - для координации взаимодействия участников процесса управления реализацией научно-технических работ;
 - для обеспечения условий максимально эффективного использования результатов научно - технических работ, выполняемых в соответствии с планом научно - технического развития ОАО "РЖД", в хозяйственной деятельности ОАО "РЖД";
 - для отбора результатов работ, наиболее эффективно решающих задачи инновационного развития ОАО "РЖД".

Настоящий стандарт предназначен для применения подразделениями аппарата управления, филиалами ОАО "РЖД" и иными структурными подразделениями ОАО "РЖД".

Применение настоящего стандарта другими организациями, в том числе дочерними и зависимыми обществами ОАО "РЖД", оговаривается в договорах (соглашениях) с ОАО "РЖД".

2 Нормативные ссылки

В настоящем стандарте использованы ссылки на следующие стандарты:

ГОСТ Р 15.201-2000 Система разработки и постановки продукции на производство. Продукция производственно-технического назначения. Порядок разработки и постановки продукции на производство

[СТО РЖД 1.08.003-2011](#) Инновационная деятельность в ОАО "РЖД". Стадии жизненного цикла и паспортизация научно-технических работ

[СТО РЖД 1.08.004-2011](#) Инновационная деятельность в ОАО "РЖД". Порядок учета результатов

Примечание - при пользовании настоящим стандартом целесообразно проверить действие ссылочных стандартов в информационной системе общего пользования - на официальном сайте национального органа Российской Федерации по стандартизации в сети Интернет или по ежегодно издаваемому информационному указателю "Национальные стандарты", который опубликован по состоянию на 1 января текущего года, и по соответствующим ежемесячно издаваемым информационным указателям, которые опубликованы в текущем году, а также по единой информационной базе ОАО "РЖД". Если ссылочный документ заменен (изменен), то при пользовании настоящим стандартом следует руководствоваться замененным (измененным) стандартом. Если ссылочный документ отменен без замены, то положение, в котором дана ссылка на него, применяется в части, не затрагивающей эту ссылку.

3 Термины, определения и сокращения

В настоящем стандарте применены следующие термины и сокращения с соответствующими определениями:

3.1 инновации: Введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях;

3.2 инновационное развитие: Деятельность компании, направленная на освоение новых технологий, разработку и выпуск инновационной продукции (товаров, работ, услуг, технологий), применение инноваций в управлении, а также любая иная деятельность, имеющая своей целью разработку и внедрение новых технологий, инновационной продукции и услуг, соответствующих мировому уровню;

3.3 инновационная деятельность: Деятельность (включая научную, технологическую,

организационную, финансовую и коммерческую деятельность), направленная на реализацию инновационных проектов, а также на создание инновационной инфраструктуры и обеспечение ее деятельности;

3.4 инновационная инфраструктура: Совокупность организаций, способствующих реализации инновационных проектов, включая предоставление управленческих, материально-технических, финансовых, информационных, кадровых, консультационных и организационных услуг;

3.5 научно-техническая деятельность: Деятельность, направленная на получение и применение новых знаний для решения технологических, инженерных, экономических, социальных, гуманитарных и иных проблем, обеспечения функционирования науки, техники и производства как единой системы;

3.6 результат научно-технической деятельности: Новые знания или решения, зафиксированные на любом информационном носителе, в том числе описание разработанных конструкций и технологий; конструкторская документация; протоколы испытаний, отчеты, программные документы, прогнозы, концепции, стратегии, математические модели, нормативно-технические и нормативно-методические документы (стандарты, регламенты, технические условия, инструкции, методики), технологические карты, в том числе результаты интеллектуальной деятельности, которым предоставляется правовая охрана;

3.7 работа: Научно-исследовательская, опытно-конструкторская или технологическая работа, предлагаемая к включению в план НТР или выполняемая в соответствии с планом НТР;

3.8 научно-исследовательская работа: Комплекс работ, направленных преимущественно на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач;

3.9 опытно-конструкторская работа: Комплекс работ, выполняемых для разработки технической документации (как конструкторской, так и технологической), изготовления опытных образцов, испытаний опытных образцов и приемки результатов опытно-конструкторских работ;

3.10 технологическая работа: Разработка новых и корректировка существующих технологических процессов;

3.11 план НТР ОАО "РЖД": План научно - технического развития ОАО "РЖД";

3.12 жизненный цикл работ: Период времени от начала разработки до окончания возможности использования полученного результата работы по назначению и в соответствии с характеристиками, указанными в договоре на выполнение работ;

3.13 договор: Письменное соглашение ОАО "РЖД" и исполнителя на выполнение научно-исследовательской, опытно-конструкторской и технологической работы;

3.14 заявка: Комплект материалов, представляемый для включения работы в план НТР ОАО "РЖД", формируемый в установленном в ОАО "РЖД" порядке;

3.15 функциональный заказчик: Структурное подразделение аппарата управления, филиал, дочернее общество ОАО "РЖД", инициирующее выполнение научно - исследовательских, опытно - конструкторских и технологических работ;

3.16 исполнитель: Сторона договора, обязанная выполнить научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, либо филиал или другое структурное подразделение ОАО "РЖД", выполняющее работы на основании заказ - наряда;

3.17 соисполнитель: Организация, привлекаемая исполнителем с согласия ОАО "РЖД" к выполнению договора;

3.18 место использования: Филиал или другое структурное подразделение ОАО "РЖД", использующее результаты научно - технических работ;

3.19 балансодержатель: филиал или другое структурное подразделение ОАО "РЖД", использующее

результаты научно -технических работ и осуществляющее бухгалтерский учет результатов научно -
технических работ;

3.20 техническое задание: Обязательное приложение к договору составленное в соответствии с ГОСТ
Р 15.201-2000;

3.21 календарный план работ: Обязательное приложение к договору, содержащее наименование
работ по договору и их основных этапов со сроками выполнения этапов;

3.22 акт сдачи-приемки работ: Документ, подтверждающий приемку научно - технических работ, в
соответствии с Порядком организации приемки работ, предусмотренных Планом научно-технического
развития ОАО "РЖД".

3.23 эксперт: Специалист по определенному направлению научных, прикладных,
инженерно-технических, технологических исследований, имеющий подтвержденную квалификацию в
соответствующей области и уполномоченный осуществлять экспертизу научно-технических работ.

3.24 В настоящем стандарте применены следующие сокращения:

НИОКР: Научно-исследовательская, опытно-конструкторская, технологическая работа;

НИР: Научно-исследовательская работа;

ОКР: Опытно-конструкторская работа;

ОТР: Опытно- технологическая работа.

4 Состав и ответственность участников процесса управления реализацией научно-технических работ

4.1 Управление реализацией научно-технических работ производится на всех стадиях их жизненного
цикла, определенных в СТО РЖД 1.08.003:

- на стадии подготовки предложений о необходимости выполнения НИОКР;
- на стадии формирования заявки на включение работы в план НТР ОАО "РЖД";
- на стадии выполнения научно - исследовательских, опытно - конструкторских и технологических
работ;
- на стадии внедрения и использования результатов работ.

4.2 Участниками процесса управления реализацией научно- технических работ являются структурные
подразделения ОАО "РЖД", причастные к проведению инновационной и научно-технической деятельности
и участвующие в реализации инновационных программ и планов научно-технического развития ОАО "РЖД"
на основе договоров и соглашений.

4.2.1 Участниками процесса управления реализацией научно- технических работ на стадии
предварительной проработки предложений являются:

- Департамент технической политики;
- потенциальные функциональные заказчики;
- Центр инновационного развития.

Ответственность за управление научно-технической работой на стадии предварительной проработки
предложений несет Департамент технической политики.

4.3 Участниками процесса управления научно-технической работой на стадии формирования заявки

на включение работы в план НТР ОАО "РЖД" являются:

- Департамент технической политики;
- функциональные заказчики;
- Центр инновационного развития.

Ответственность за управление научно - технической работой на стадии инициирования инновационного проекта несут функциональные заказчики.

4.4 Участниками процесса управления на стадии выполнения научно-исследовательских, опытно - конструкторских и технологических работ являются:

- Департамент технической политики;
- функциональные заказчики;
- Управление по вопросам интеллектуальной собственности.

Ответственность за эффективное управление научно-технической работой на стадии выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ несут функциональные заказчики.

4.5 Участниками процесса управления на стадии внедрения и использования результатов работ являются:

- Департамент технической политики;
- функциональные заказчики.

Ответственность за управление реализацией научно-технических работ на стадии внедрения и использования инновационного продукта несут функциональные заказчики.

5 Требования к организации процесса управления реализацией научно-технических работ

5.1 На стадии подготовки предложений о необходимости выполнения НИОКР производится:

выявление проблем в хозяйственной деятельности ОАО "РЖД", требующих научно - технического решения, в том числе путем отбора и анализа предложений главных инженеров железных дорог;

отбор предложений, в том числе сторонних научных, учебных и иных организаций, относящихся к сфере железнодорожного транспорта, направленных на реализацию стратегических направлений инновационного развития ОАО "РЖД";

проведение патентных исследований в соответствующих областях техники по определению технического уровня и конкурентоспособности известных научно-технических решений;

подготовка обоснованных предложений для включения в план НТР ОАО "РЖД" работ, результаты которых должны соответствовать лучшим мировым образцам и высшему техническому уровню;

формулирование и обоснование предложений для включения работы в план НТР ОАО "РЖД".

5.1.1 Руководство ОАО "РЖД" в лице президента ОАО "РЖД", вице-президентов ОАО "РЖД", подразделения аппарата управления, филиалы и другие структурные подразделения ОАО "РЖД", совещательные органы ОАО "РЖД", дочерние и зависимые общества ОАО "РЖД", причастные к научно-технической деятельности, рассматривают и определяют потребности ОАО "РЖД", направленные на реализацию стратегических направлений инновационного развития, формулируют предложения и рекомендуют инициирование научно-технических работ и представляют их в Департамент технической

политики.

5.1.2 Потенциальные функциональные заказчики выявляют проблемы филиалов, иных структурных подразделений ОАО "РЖД", требующие научно - технического решения, и принимают решение о необходимости инициирования научно-технических работ.

5.1.3 Центр инновационного развития:

- участвует в выявлении проблем в хозяйственной деятельности ОАО "РЖД", требующих научно - технического решения, в том числе путем отбора и анализа предложений главных инженеров железных дорог;

- участвует в отборе предложений, в том числе сторонних научных, учебных и иных организаций, относящихся к сфере железнодорожного транспорта, направленных на реализацию стратегических направлений инновационного развития ОАО "РЖД";

- на основе анализа и экспертизы инновационных проектов и их соответствия стратегическим направлениям развития ОАО "РЖД" ОАО "РЖД", принимает решения о необходимости инициирования НИОКР для реализации инновационных проектов;

- по указанию Департамента технической политики совместно с потенциальным функциональным заказчиком осуществляет проведение технического аудита заявляемых предложений в объеме экспертизы их технического уровня.

5.1.4 Департамент технической политики:

- анализирует предложения, представленные руководством ОАО "РЖД", подразделениями аппарата управления, филиалами и другими структурными подразделениями ОАО "РЖД", совещательными органами ОАО "РЖД", потенциальными функциональными заказчиками, научными, учебными, иными организациями и физическими лицами;

- принимает окончательное решение по определению функциональных заказчиков предлагаемых работ;

- в необходимых случаях направляет предложения на дополнительное рассмотрение совещательных органов ОАО "РЖД" с возможным привлечением независимых экспертов из числа наиболее авторитетных представителей науки и производства или на проведение технического аудита в части определения технического уровня предлагаемых работ;

- выносит заключения по представленным материалам и направляет ответы заявителям.

5.2 На стадии формирования заявки на включение работы в план НТР ОАО "РЖД" участники процесса управления реализацией научно- технических работ выполняют следующие функции и осуществляют следующие полномочия:

5.2.1 Функциональные заказчики с привлечением заявителя, в установленном порядке, в соответствии с требованиями [Положения](#) ОАО "РЖД" от 27.03.2011 г. N 77, готовят материалы для включения работ в план НТР ОАО "РЖД".

5.2.2 Департамент технической политики:

- организует рассмотрение заявочных материалов на заседании рабочей группы при Совете главных инженеров ОАО "РЖД".

- по результатам рассмотрения на рабочей группе при Совете главных инженеров ОАО "РЖД" направляет заявочные материалы на доработку или на дополнительное рассмотрение в совещательные органы ОАО "РЖД", или независимым экспертам и информирует функционального заказчика об итогах рассмотрения заявочных материалов;

- организует рассмотрение работ, рекомендованных к включению в план НТР, на Совете главных инженеров ОАО "РЖД" (его президиуме);

- с учетом решений Совета главных инженеров ОАО "РЖД" (его президиума) формирует план НТР ОАО "РЖД" и организует его утверждение руководством ОАО "РЖД";

- участвует в формировании бюджета плана НТР.

5.3 На стадии выполнения научно-исследовательских, опытно- конструкторских и технологических работ участники процесса управления реализацией научно-технических работ выполняют следующие функции и осуществляют следующие полномочия:

5.3.1 Департамент технической политики:

- организует заключение договоров на выполнение научно- исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;

- контролирует сроки выполнения научно-технических работ, их отдельных этапов;

- контролирует и принимает участие в приемке результатов научно- технических работ, их отдельных этапов в соответствии с установленным в ОАО "РЖД" порядке;

- контролирует и осуществляет передачу результатов работ филиалам, другим структурным подразделениям для использования;

- на основании обращения функционального заказчика согласует решение и ходатайствует о корректировке хода выполнения работы либо о прекращении выполнения научно-технической работы;

- организует постоянный контроль научно-технической продукции на всех стадиях выполнения работ с привлечением функционального заказчика, Центра инновационного развития, служб технической политики железных дорог и независимых экспертов.

5.3.2 Функциональные заказчики:

- организуют и контролируют заключение договоров на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;

- иницируют корректировку хода выполнения научно-технических работ (изменение сроков выполнения этапов работ, изменение состава выполняемых работ), корректировку условий договора или его расторжение;

- осуществляют оперативный контроль за ходом выполнения работ, сроками их выполнения, соответствием промежуточных и окончательных результатов техническим требованиям и техническому заданию;

- контролируют полноту и качество отчетной документации, представляемой исполнителем в соответствии с техническим заданием и планом работ;

- совместно с исполнителем работы организуют предоставление необходимой документации на оформление правовой охраны на полученные результаты интеллектуальной деятельности в Управление по вопросам интеллектуальной собственности;

- организуют приемку результатов научно-технических работ в соответствии с установленным в ОАО "РЖД" порядком;

- совместно с исполнителем работы осуществляют оформление и учет результатов научно-технических работ в соответствии со [СТО РЖД 1.08.003-2011](#) и со [СТО РЖД 1.08.004-2011](#);

- организуют формирование и представление необходимой отчетности о выполнении

научно-технических работ в Департамент технической политики.

5.3.3 Управление по вопросам интеллектуальной собственности:

- осуществляет контроль за обеспечением правовой охраны полученных результатов работ, выполняемых по плану НТР ОАО "РЖД";
- анализирует полученные от функциональных заказчиков обоснования необходимости получения охранных документов на результаты научно-технических работ;
- организует рассмотрение вопроса об обеспечении правовой охраны полученных результатов научно-технических работ экспертной комиссией Координационного совета по вопросам управления интеллектуальной собственностью;
- на основании решения экспертной комиссии Координационного совета по вопросам управления интеллектуальной собственностью организует получение охранных документов на результаты работ плана НТР ОАО "РЖД".

5.4 На стадии внедрения и использования инновационного продукта участники процесса управления реализацией научно-технических работ выполняют следующие функции и осуществляют следующие полномочия:

5.4.1 Департамент технической политики:

- анализирует предложения функционального заказчика о массовом внедрении результатов ОКР, ОТП или НИОКР и принимает соответствующие решения по организации работ;
- организует сплошной или выборочный контроль научно-технической продукции с привлечением функционального заказчика, Центра инновационного развития, служб технической политики железных дорог и независимых экспертов;
- организует проведение экспертизы принятых результатов работ на соответствие их требованиям, предъявляемым к инновационным проектам на основании распоряжения "О формировании требований к инновационным проектам и техническим решениям в области железнодорожного транспорта" от 29 декабря 2009 г. N 2752р;
- формирует отчет о внедрении и использовании результатов научно-технических работ, выполненных по плану НИР ОАО "РЖД", для представления его Старшему вице-президенту, курирующему научно-технический комплекс.

5.4.2 Функциональные заказчики:

- организуют подготовку программы использования полученных результатов ОКР, ОТП или НИОКР в ОАО "РЖД";
- организуют реализацию мероприятий программы использования результатов научно-технической работы, в том числе: испытание образцов новой техники в соответствии с ГОСТ Р15.201-2000, проверку достижения заявленных исполнителями технико-экономических показателей;
- участвуют в передаче результатов работ филиалам и другим структурным подразделениям ОАО "РЖД" для их использования;
- участвуют в процедуре коммерциализации полученной в ходе выполнения работ интеллектуальной собственности, в том числе за рубежом;
- осуществляют контроль за ходом стадии внедрения и использования результатов с целью корректировки хода ее выполнения.

