

УТВЕРЖДЕНА
распоряжением ОАО «РЖД»

от « ___ » _____ 2018 г. № _____

МЕТОДОЛОГИЯ **привлечения, отбора и рассмотрения стартап-проектов с** **инновационными решениями в ОАО «РЖД»**

1. Основные положения

1.1. Целью разработки Методологии привлечения, отбора и рассмотрения стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД» (далее – Методология) является определение принципов и методов организации системной работы по привлечению, отбору и рассмотрению стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД».

1.2. Методология разработана с учетом следующих внутренних документов ОАО «РЖД»:

Стратегия развития холдинга «РЖД» на период до 2030 года, утвержденная советом директоров ОАО «РЖД» 23 декабря 2013 г. протокол № 19;

проект Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года;

Программа развития научного отраслевого комплекса холдинга «РЖД» на 2017 - 2020 годы, утвержденная 3 ноября 2017 г. № 1172;

Стратегия научно-технологического развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года и на перспективу до 2030 года (Белая книга), утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 17 апреля 2018 г. № 769/р;

проект Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года (далее – КПИР-2020).

1.3. Основные принципы и методы, изложенные в настоящей Методологии, применяются ко всем стартап-проектам с инновационными решениями (далее – стартап-проект), поступающим в ОАО «РЖД» через «Единое окно инноваций» в целях реализации запросов на инновации, соответствующих стратегическим целям развития холдинга «РЖД».

Настоящая методология не регулирует вопросы, касающиеся закупок инновационной продукции.

1.4. Все положения настоящей Методологии являются обязательными и не могут быть исключены из процесса привлечения, отбора и рассмотрения стартап-проектов.

Электронная подпись. Подписал: Кобзев С.А.
№2048/р от 20.09.2018

1.5. Основные принципы привлечения, отбора и рассмотрения стартап-проектов:

публичность (запрос на инновационные проекты размещается на сайте ОАО «РЖД» и доступен для неограниченного круга лиц);

универсальность (используемые методы применяются к любым инновационным проектам, поступающим в «Единое окно инноваций», в целях реализации запросов на инновации, соответствующих стратегическим целям развития холдинга «РЖД»);

объективность (кроме работников ОАО «РЖД» к рассмотрению привлекаются также специалисты из числа работников научного отраслевого комплекса холдинга «РЖД» и внешние эксперты);

соблюдение стратегических целей развития ОАО «РЖД»;

учет эффективности инновационного проекта (предлагаемые инновационные проекты должны сокращать затраты и/или повышать доходы в результате их применения в деятельности ОАО «РЖД»). Отбор стартап-проектов осуществляется с учетом Методических подходов по оценке эффективности стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД»¹. Решение о реализации стартап-проекта без заявленного экономического эффекта для ОАО «РЖД» может быть принято Рабочей группой по реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД» в связи с необходимостью достижения иных задач, например государственной или социальной значимости. Данное решение подлежит согласованию с первым заместителем генерального директора ОАО «РЖД», осуществляющим общее руководство организацией деятельности по стратегическому планированию и развитию ОАО «РЖД».

2. Термины, определения, используемые сокращения

«Единое окно инноваций» – специализированная интернет-площадка, размещенная на официальном сайте ОАО «РЖД» www.rzd.ru и созданная для приема и последующего рассмотрения специалистами ОАО «РЖД» (с возможностью привлечения сторонних экспертов) перспективных инновационных предложений, которые потенциально могут быть применимы в производственной деятельности ОАО «РЖД»;

инновационная деятельность – деятельность (включая научную, технологическую, организационную, финансовую и коммерческую), направленная на реализацию инновационных проектов, а также на создание

¹ Методические подходы по оценке эффективности стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утверждаются отдельным распоряжением ОАО «РЖД».

инновационной инфраструктуры и обеспечение ее деятельности; инновационный проект – комплект документации, поступивший в «Единое окно инноваций», в целях реализации запросов на инновации, соответствующих стратегическим целям развития холдинга «РЖД»;

инновация – конечный результат деятельности, качественно отличный от предшествующего аналога и востребованный потребителем. Понятие инновации применяется ко всем новшествам в организационной, производственной и прочих сферах деятельности, к любым усовершенствованиям, обеспечивающим снижение затрат и повышение эффективности;

интегратор – организация-подрядчик, выполняющая функцию головной организации при осуществлении экспертизы по закрепленным за ней направлениям/экспертным панелям;

компетенция экспертов – область, в которой эксперт обладает достаточно высокой для проведения экспертизы квалификацией;

научный отраслевой комплекс холдинга «РЖД» (далее – НОК «РЖД») – единый научный комплекс фундаментальных исследований и прикладных разработок полного инновационного цикла, обеспечивающий решение стратегических задач и получение значимых эффектов в текущей деятельности холдинга «РЖД». В состав НОК «РЖД» входят АО «ИЭРТ», АО «ВНИИЖТ», АО «НИИАС», АО «ВНИКТИ», Проектно-конструкторское бюро по инфраструктуре (ПКБ И), Проектно-конструкторское бюро вагонного хозяйства (ПКБ ЦВ), Проектно-конструкторское бюро локомотивного хозяйства (ПКБ ЦТ), Проектно-конструкторское технологическое бюро пассажирского комплекса (ПКТБ И), Проектно-конструкторское технологическое бюро по системам информатизации – Центр цифровых технологий (ПКТБ – ЦЦТ) и Проектно-конструкторско-технологическое бюро по нормированию (ПКТБ Н);

«Открытый запрос» – формализованное обращение ОАО «РЖД» по поиску инновационных решений, размещенное на специализированной интернет-площадке официального сайта ОАО «РЖД»;

предварительная экспертиза – оценка экспертом предлагаемого инновационного предложения с точки зрения его обоснованности, практической реализуемости и полезности для ОАО «РЖД»;

Рабочая группа – совещательный орган ОАО «РЖД» под руководством заместителя генерального директора – главного инженера ОАО «РЖД», основными задачами которой являются рассмотрение предложений и принятие решений по реализации стартап-проектов, о внедрении и тиражировании результатов работ, о возможности финансирования стартап-

проектов, утверждение мероприятий по обеспечению информационно-коммуникационной среды и другие, согласно Положению о рабочей группе по реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 2 марта 2018 г. № 405/р;

расширенная экспертиза – всесторонний комплексный анализ и оценка экспертом стартап-проектов с последующей подготовкой заключения, содержащего рекомендации о целесообразности реализации стартап-проектов;

реализация стартап-проекта – комплекс действий, направленных на поиск, апробацию и введение в опытную эксплуатацию результатов проекта на пилотном полигоне в целях определения целесообразности тиражирования успешного стартап-проекта на всю сеть;

стартап-проект с инновационными решениями – совместный со стартап-компанией комплекс направленных на достижение экономического эффекта мероприятий по осуществлению инноваций, в том числе по коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов;

стартап-компания – компания-инициатор стартап-проекта с инновационными решениями;

функциональный заказчик – департамент, филиал, структурное подразделение ОАО «РЖД», направившее заявку на поиск инновационных решений или принявшее решение о реализации предложений стартап-компания;

ЦИР – Центр инновационного развития – филиал ОАО «РЖД»;

ЦТЕХ – Департамент технической политики ОАО «РЖД»;

эксперт – лицо, выдающее заключение, содержащее оценку предлагаемого стартап-проекта с точки зрения его обоснованности, технического уровня, практической реализуемости и полезности для ОАО «РЖД», для принятия решения о возможности реализации стартап-проекта;

экспертная панель – группа экспертов внутреннего и внешнего контура, объединенных по направлению проводимой экспертизы согласно их ключевым компетенциям.

3. Привлечение стартап-проектов

3.1. Привлечение стартап-проектов осуществляется в два этапа:

1 этап – формирование и утверждение перечня приоритетных направлений реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД»;

2 этап – прием в «Единое окно инноваций» инновационных проектов.

3.2. Формирование приоритетных направлений реализации стартап-проектов осуществляется в соответствии с Положением о взаимодействии структурных подразделений ОАО «РЖД» в процессе отбора, рассмотрения и реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 2 июля 2018 г. № 1396/р.

Приоритетные направления реализации стартап-проектов нацелены на решение ключевых задач научно-технического и инновационного развития, определенных КПИР-2020, и должны соответствовать стратегическим целям развития ОАО «РЖД».

Сформированный ЦТЕХ перечень приоритетных направлений реализации стартап-проектов утверждается Рабочей группой. Порядок рассмотрения и принятия решений Рабочей группой определен Положением о рабочей группе по реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 2 марта 2018 г. № 405/р.

Работа по выявлению и актуализации приоритетных направлений реализации стартап-проектов, сроки и этапы взаимодействия департаментов, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» при определении перечня запросов (потребностей) в инновационных решениях, отборе и рассмотрении стартап-проектов, определяются в соответствии с Положением о взаимодействии структурных подразделений ОАО «РЖД» в процессе отбора, рассмотрения и реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 2 июля 2018 г. № 1396/р.

3.3. Утвержденный перечень приоритетных направлений реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД» является основанием для организации второго этапа – приема в «Единое окно инноваций» инновационных проектов.

Подразделением, ответственным за организацию второго этапа, является ЦИР, который готовит необходимые материалы для размещения на сайте ОАО «РЖД» запроса на предоставление инновационных стартап-проектов по приоритетным направлениям.

Инструментом привлечения инновационных проектов является «Единое окно инноваций».

«Единое окно инноваций» обеспечивает прием всех поступающих в ОАО «РЖД» инновационных проектов от физических и юридических лиц, в том числе и от субъектов малого и среднего предпринимательства.

При возникновении потребности функциональный заказчик может сформировать запрос на конкретное инновационное решение. «Открытый

запрос» имеет целевой характер, так как содержит требования, предъявляемые к искомому продукту и к целям, достигаемым при внедрении такого продукта. Требования к форме и содержанию «Открытого запроса» устанавливаются ЦИР.

Предложения, направляемые через «Единое окно инноваций» и в рамках процедуры «Открытого запроса», должны содержать перечень материалов и документов, соответствующих правилам представления и оформления инновационных предложений, размещенным на официальном сайте ОАО «РЖД» в разделе «Инновации», в том числе:

описание стартап-проекта, составленное с учетом требований, установленных распоряжением ОАО «РЖД» от 23 декабря 2014 г. № 3088/р «Об утверждении требований к инновационным проектам, предлагаемым для реализации на железнодорожном транспорте в интересах ОАО «РЖД»;

паспорт стартап-проекта, составленный по форме, с отражением результатов и степени его готовности, технического уровня, перспективности и уровня инновационности предлагаемого Проекта, классификации области внедрения, сведений о совместимости Проекта с имеющейся у потребителя техникой и технологией, описание коммерческий потенциал и планируемого/фактического экономического эффекта, и другие. Паспорт проекта должен соответствовать форме, утвержденной Стандартом СТО РЖД 08.015-2011 «Инновационная деятельность в ОАО «РЖД». Порядок рассмотрения инновационных проектов»;

бизнес-план и/или технико-экономическое обоснование проекта по форме, установленной Стандартом СТО РЖД 08.015-2011 «Инновационная деятельность в ОАО «РЖД». Порядок рассмотрения инновационных проектов»;

документы, подтверждающие права заявителя на содержащиеся в проекте результаты интеллектуальной деятельности.

4. Отбор и рассмотрение стартап-проектов

4.1. Процесс отбора стартап-проектов осуществляется в 4 этапа:

1 этап – проверка инновационного проекта на соответствие правилам представления и оформления инновационных предложений, размещенным на официальном сайте ОАО «РЖД» в разделе «Инновации»,

2 этап – предварительная экспертиза (не является обязательным этапом, проводится на основании договоров на оказание услуг, заключаемых ОАО «РЖД» в лице ЦИР с интеграторами),

3 этап – подтверждение функциональным заказчиком потребности в реализации стартап-проекта,

4 этап – расширенная экспертиза (проводится на основании договоров на оказание услуг, заключаемых ОАО «РЖД» в лице ЦИР с интеграторами).

Порядок проведения, этапы, сроки и участники процесса отбора стартап-проектов устанавливаются регламентом отбора стартап-проектов, разрабатываемым ЦИР и утверждаемым Рабочей группой.

4.2. За организацию экспертизы стартап-проектов отвечает Совет по организации экспертизы стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», действующий в соответствии с Положением о Совете по организации экспертизы, утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 18 июля 2018 г. № 1524/р.

4.3. Экспертиза инновационных проектов проводится на базе экспертных панелей по приоритетным направлениям инновационного развития холдинга «РЖД», в которые включаются эксперты из внутреннего и внешнего контура согласно ключевым компетенциям. Формирование экспертных панелей осуществляется ЦИР на основании заявок экспертов с указанием их ключевых компетенций, предоставленных организациями внутреннего и внешнего контура в соответствии с Положением о формировании экспертных панелей для проведения экспертизы стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД» от 21 июня 2018 г. № ЦИР-2/пд.

4.4. Итогом экспертизы является заключение, соответствующее виду экспертизы и содержащее, в том числе информацию о потенциальной реализуемости проекта, результаты оценки предложения или проекта на предмет наличия инновационной составляющей и/или научной новизны инновационного предложения и связанных с ним рисков.

4.5. При принятии решения о нецелесообразности финансирования отобранного стартап-проекта за счет средств ОАО «РЖД», он может быть направлен на стандартную процедуру рассмотрения для его реализации за счет собственных или привлеченных средств, в соответствии с Положением о внедрении инновационных решений с учетом применения критериев инновационности применительно к продукции, закупаемой ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 31 марта 2015 г. № 811р.

4.6. После получения положительного экспертного заключения по расширенной экспертизе ЦИР выносит вопрос о рассмотрении отобранных стартап-проектов на заседании Рабочей группы.

Рассмотрение и одобрение решений о реализации отобранных стартап-проектов осуществляется Рабочей группой в соответствии с порядком, определенным Положением о рабочей группе по реализации стартап-

проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утвержденной распоряжением ОАО «РЖД» от 2 марта 2018 г. № 405/р.

Рабочая группа на основании представленных документов и заключений принимает решение об одобрении стартап-проекта к реализации вместе с дорожной картой по его реализации. Решение оформляется протоколом Рабочей группы. ЦИР обеспечивает в установленном порядке рассылку указанного протокола для организации дальнейшей работы по реализации утвержденного стартап-проекта.

4.7. Порядок взаимодействия департаментов, структурных подразделений и филиалов ОАО «РЖД» в процессе реализации стартап-проектов, в том числе в процессе контроля их реализации, корректировки проектов, мониторинга результатов реализации и тиражирования стартап-проектов, установлен Положением о взаимодействии структурных подразделений ОАО «РЖД» в процессе отбора, рассмотрения и реализации стартап-проектов с инновационными решениями в ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 2 июля 2018 г. № 1396/р.
